

עצות הזהב לרוכשי קבוצת כדורגל או כדורסל

מאת: עו"ד רונית אמיר-יניב

10 אפריל 2013

יגאל ארנון ושות'

עורכי-דין

יגאל ארנון ושות'

עורכי-דין

רונית אמיר-יניב

עו"ד משנת 1993. שותפה במשרד יגאל ארנון ושות' משנת 1999.
עוסקת בהגבלים עסקיים, מיזוגים ורכישות, משפט מסחרי,
ספורט ודיני בחירות.

העיסוק בספורט כולל יצוג רוכשי קבוצות כדורגל, יצוג קבוצות
כדורגל וכדורסל בפני התאחדות, הבקרה התקציבית, מו"מ מול
נותני חסות, שחקנים ומאמנים.
יצוג שחקנים וקבוצות בבוררות.
יצוג נייק ישראל.
יצוג ערוץ הספורט.
יצוג חברות מסחריות במתן חסויות ואימוץ ספורטאים.

יגאל ארנון ושות'

עורכי-דין

- המקרה השכיח-רוכש משקיע כל שנה סכומים גדולים מכיסו, ההכנסות אינן מכסות, הוא צובר הפסדים עד שהוא מחליט להיפטר מהנכס המכביד.
- כיצד להימנע ממצב כזה ולהתמיד בבעלות הקבוצה לאורך זמן?
- רכישת קבוצה אינה החלטה רגשית אלא עסקה כלכלית המצריכה דיו דיליג'נס (בדיקת נאותות), איתור מקורות המימון והכנת תוכנית עסקית. כמו כל עסקה אחרת. כדאי לשקול להשתמש בהפסדים צבורים משנים קודמות.

יגאל ארנון ושות'

עורכי-דין

- **הכרת הרגולציה**: תקנון ומוסדות ההתאחדות לכדורגל, הבקרה התקציבית, המוסד לבוררות.
- **הכרת סוגי ההסכמים**: הסכם חסות, הסכם שחקן, הסכם מאמן, הסכמי זכויות שידור, הסכמי מרצ'נדייז.
- **לקבל יעוץ** משפטי וחשבונאי מקצועי צמוד, לרבות בתחום חוזים, עמותות, מלכ"רים וחל"צים, מסים, דיני עבודה, נזיקין, ביטוח, בתי משפט ובוררויות.

יגאל ארנון ושות'

עורכי-דין

אישור ההתאחדות לכדורגל

- רכישת קבוצה כפופה לתקנון "העברת זכויות ניהול בקבוצת כדורגל" ומחייבת אישור ההתאחדות.
- יש להגיש בקשה בכתב שאליה מצורף ההסכם, תצהיר, כתב התחייבות לכיסוי חובות עבר, וכתב התחייבות להפקדת ערבות, אישור כל בעלי המניות על העדר מרשם פלילי.
- ההתאחדות רשאית לא לאשר רכישה אם יש הרשעה פלילית, ניגוד ענינים, זכויות בקבוצה אחרת באותה ליגה ומטעמים אחרים שינומקו.
- הפעילות העסקית והכלכלית של הקבוצה נעשית לפי תקנון בקרת תקציבים.

יגאל ארנון ושות'

עורכי-דין

חובות עבר

- דיון דיליג'נס נועד לעבור על הסכמים ונספחיהם, לאתר מכתבי דרישה של שחקנים ונושאי תפקידים, תביעות-כדי שהרוכש יידע מה הוא לוקח על עצמו.
- לפי סעיף 18 לתקנון ולפי כתב ההתחייבות, הרוכש מקבל על עצמו את כל ההתחייבויות, החבויות וההסדרים של הקבוצה שהיו בתוקף וכל אלו שיווצרו בתקופתו.
- התביעות בין קבוצה, שחקן, מאמן, בעל תפקיד-רק במסגרת המוסד לבוררות של ההתאחדות.

יגאל ארנון ושות'

עורכי-דין

כיצד להתיחס לחובות עבר בהסכם הרכישה

- הרוכש אחראי כלפי ההתאחדות לחובות העבר - אבל מול המוכר יש מערכת יחסים שונה.
- יש לקבוע רשימה סגורה של חובות שהרוכש נוטל על עצמו.
- לדרוש מהקונה שיפוי בגין תשלום חובות שאינם ברשימה. לקבל מראש ערבויות לשיפוי שלא ישוחררו עד תום תקופת ההתישנות. לקבל הסכמתו להגשת הודעות צד ג.
- נושים חיצוניים כמו מס הכנסה, רשויות מקומיות, חברות מסחריות-אינן כפופות לתקנון ההתאחדות ולכן מולן אפשר לנהל משפטים ולא בורריות.

יגאל ארנון ושות'

עורכי-דין

הרוכש צריך להביא מהבית:

- הון עצמי מינימלי של תאגיד רוכש הינו 10% מהתקציב המאושר ולא פחות מ-1.5 מיליון ₪ לקבוצה בליגת העל ו-250 אש"ח לקבוצה בליגה לאומית.
- יש לכלול בתקציב הקבוצה סכום שלא יפחת מ-10% מהתקציב לכיסוי חובות עבר.
- הרוכש יפקיד בבקרה התקציבית ערבות בנקאית של 1 מיליון ₪ לליגת העל וחצי מיליון ₪ לליגה לאומית.

יגאל ארנון ושות'

עורכי-דין

מקורות הכנסה

- הרוכש צריך לבדוק מראש מה מקורות ההכנסה של הקבוצה: מההתאחדות לכדורגל, הטוטו, הרשות המקומית, זכויות שידור, הסכמי חסות ואימוץ שבתוקף, מנויים וכרטיסים, מרכזי ספורט, תרומות אוהדים, מיסחור.
- חשוב לבדוק אם הוטלו עיקולים על כספים, תקציבים, תמלוגים ע"י תובעי חובות.

יגאל ארנון ושות'

עורכי-דין

מיסחור

- לברר מראש את זכויות הבעלות והשימוש באצטדיון הקבוצה ומגרשי האימון.
- האם הרשות המקומית נתנה כבר לצדדים שלישיים זכויות מסחר, שילוט, הפעלת מזנונים, פיתוח עתידי של שטחי מסחר ליד המגרשים.
- האם יש לקבוצה או לכוכביה התחיבות לפירסום בלעדי של ביגוד או ציוד ספורט.

יגאל ארנון ושות'

עורכי-דין

חסויות

- לא קל להשיג חסויות/ספונסרים בסכום משמעותי. מצריך עבודת נמלים.
- להציע דרגות חסות שונות-חולצה, שרוול, גרביים, סרט מצח, שילוט במגרש, שיקופית חסות.
- נותן החסות יספק תרומה כספית והטבות מתחום עיסוקו.
- דמי החסות יועלו אם הקבוצה זוכה בתואר או מצליחה באירופה.

יגאל ארנון ושות'

עורכי-דין

כרטיסים ומנויים

- להימנע ממתן בלעדיות למשרד כרטיסים אחד או להתקשר לתקופה מוגבלת להוכחת יכולת.
- מנוי משפחתי, משפחות שחקנים, מבצעים ותחרויות באתר ובפייסבוק, שת"פ עם עמותת האוהדים, הכנת מאגר שמות אוהדים ותורמים.

יגאל ארנון ושות'

עורכי-דין

לעשות הכל בכתב ובליווי משפטי

- לכל נושא משרה או נותן שירותים – כולל סקאוטר, מאמן נוער, כושר, מעסה-כדאי להכין הסכם בכתב.
- ההסכמים הסטנדרטיים של ההתאחדות מצריכים תוספות וליווי משפטי, כולל בהיבטי מס.
- להכין נוהל פנימי לקבוצה. לאסור בכתב איחורים, הימורים, הדלפות ולקבוע סנקציות ברורות.

יגאל ארנון ושות'

עורכי-דין

מודעות לתרבות הארגונית של הקבוצה

- אם קבוצה נוהלה קודם ע"י עמותות, מוסדות הסתדרותיים ורשויות מקומיות-התרבות מתאפיינת בהעדר גבולות-הקהל מתערב בתפקוד ההנהלה והמאמן, אין הפרדה ברורה בין נושאי התפקידים ובין תחומי הניהול הכספי, חלק מההסכמים נעשו בע"פ.
- למרות זאת-הקבוצה יצרה הנאה, גאווה, תחושת השתייכות וצברה מוניטין.
- הרוכש חייב להיות מודע לכך, ולא לשדר התנשאות וריחוק של "בעל שליטה".

יגאל ארנון ושות'

עורכי-דין

לסיכום

- רכישת קבוצה אינה גחמה של קניית צעצוע.
- יש להחיל עליה סטנדרטיים עסקיים רגילים של הפרטה.
- בהליך שלפני הרכישה לערוך בדיקה כלכלית ומשפטית מקפת ולתרגם את המחדלים להפחתת מחיר או לסגת מהעסקה.
- לאחר הרכישה יש לנהל את הקבוצה בהקפדת סדר, יעילות, מקצועיות והפרדת תחומים ברורה.

יגאל ארנון ושות'

עורכי-דין

ליעוץ ושאלות:

רונית אמיר-יניב

052-3665884

ronita@arnon.co.il 6087826

תודה!